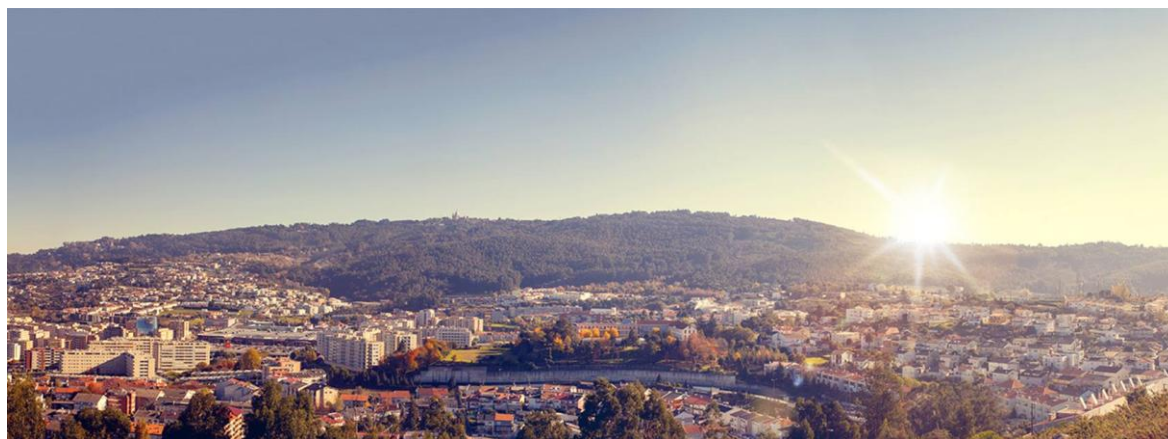


2026

# PLANO DE ATIVIDADES



FREGUESIA

NOGUEIRA, FRAIÃO E LAMAÇÕES

## Conteúdo

|  |    |
|--|----|
| 1. Introdução .....  | 2  |
| 2. Serviços Públicos, Comunicação e Conectividade Digital..... | 3  |
| 3. Capital Humano e Empoderamento Profissional.....            | 5  |
| 4. Educação, Juventude e Cidadania.....                        | 6  |
| 5. Desporto, Associativismo e Bem-Estar Ativo .....            | 8  |
| 6. Cultura.....  | 9  |
| 7. Sustentabilidade Ambiental e Qualidade de Vida.....         | 11 |
| 8. Mobilidade Inclusiva e Sustentável .....                    | 12 |
| 9. Solidariedade Social, Saúde e Emprego .....                 | 13 |
| 10. Património e Espaços Coletivos .....                       | 14 |
| 11. Segurança e Proteção Civil .....                           | 15 |
| 12. Parcerias e Delegações de Competências.....                | 16 |
| 13. Orçamento Participativo (OP).....                          | 16 |
| Aprovação .....  | 18 |

## 1. Introdução

A União das Freguesias de Nogueira, Fraião e Lamações (UFNFL) apresenta à Assembleia de Freguesia o **Plano de Ação e Orçamento para 2026**, cumprindo a alínea a) do artigo 16.º da Lei n.º 75/2013, de 12 de setembro.

Este documento é mais do que uma obrigação legal: é um **compromisso político claro com a população**, um contrato democrático que orienta decisões estratégicas para garantir desenvolvimento equilibrado, justiça social e inovação sustentável.

Assente na visão humanista e progressista sufragada pela comunidade, o plano parte de uma auscultação contínua — presencial, digital e quotidiana — para responder às necessidades reais do território. Num contexto de recursos limitados e burocracias que condicionam a autonomia das freguesias, reforçamos o nosso papel como **ponte ativa entre cidadãos e poderes municipais e nacionais**, garantindo que as reivindicações locais são ouvidas e acompanhadas.

A cooperação com a Câmara Municipal de Braga (CMB) é essencial. Manteremos uma postura simultaneamente colaborativa e exigente, assegurando que os investimentos estratégicos previstos para 2026 têm impacto direto na mobilidade, no ambiente, no bem-estar e na qualidade de vida.

Estas são as primeiras opções do Plano de Atividades e Orçamento do Mandato 2025/2029 e sabemos que são um instrumento de extrema importância para a União de Freguesias, constando as orientações políticas (sociais, culturais, educativas, ambientais, desportivas e patrimoniais) com continuidade e inovação.

Este plano não é um documento fechado, mas um plano aberto a adaptações mediante as necessidades que possam existir e preparado para responder a crises, alicerçado numa governação participativa e transparente.

## 2. Serviços Públicos, Comunicação e Conectividade Digital

Queremos uma administração próxima, transparente e moderna, que coloque o cidadão no centro da ação pública e reforce a ligação entre a Junta de Freguesia e os cidadãos. O nosso objetivo é tornar a Freguesia mais participativa e próxima, onde cada pessoa sinta que a sua voz conta e que as suas necessidades são respeitadas.

A comunicação é um instrumento essencial de proximidade, transparência e participação democrática. A União das Freguesias de Nogueira, Fraiã e Lamações assumirá uma estratégia de comunicação clara, acessível e regular, reforçando a informação à população e promovendo o envolvimento cívico através dos meios digitais.

### **Ações prioritárias:**

#### ***2.1 - Atendimento e serviços presenciais***

- Proporcionar boas condições de atendimento nos polos de Fraiã, Lamações e Nogueira, garantindo proximidade e eficácia nos serviços.
- Ajustar os horários de funcionamento dos serviços administrativos, de forma a responder às necessidades da população.
- Continuar a modernizar e investir em novas tecnologias para melhoria dos processos e serviços disponíveis à população, incentivando o seu uso.
- Expandir parcerias para serviços descentralizados:
  - Câmara Municipal de Braga;
  - Implementação do Espaço Cidadão, em colaboração com a AMA – Agência da Modernização Administrativa, em Nogueira;
  - Serviços dos CTT em Nogueira e Fraiã;
  - Manutenção do Gabinete de Inserção Profissional, em parceria com o IEFP.

## 2.2 - Proximidade com a população

- Criar o programa «**Junta na Rua**», com presença regular do executivo nas ruas da freguesia para ouvir os cidadãos.
- Colaborar com entidades públicas e privadas na concretização de projetos e programas que beneficiem a comunidade.
- Organizar passeios, atividades e eventos que aproximem a população.

## 2.3 Comunicação institucional e plataformas digitais

- Gestão ativa e responsável das redes sociais institucionais, garantindo informação atualizada, clara e fidedigna sobre atividades, serviços, avisos e iniciativas da Junta de Freguesia.
- Utilizar as redes sociais como canais de proximidade, escuta ativa e interação com os cidadãos, promovendo a participação e esclarecimento de dúvidas.
- Reforçar o site institucional da União das Freguesias como plataforma central de informação oficial, com conteúdos organizados, acessíveis e permanentemente atualizados.
- Publicar regularmente editais, avisos, deliberações, planos, relatórios e documentos de interesse público.
- Promover o uso da aplicação **GesAutarquia** para reportes em tempo real e participação cidadã, permitindo acompanhar o estado de resolução das situações.
- Editar o boletim informativo (newsletter) para reforçar o conhecimento da população sobre a atividade e iniciativas da freguesia.
- Divulgar eventos culturais, sociais, educativos e desportivos, valorizando o movimento associativo local.
- Assegurar articulação entre redes sociais, site institucional e boletim informativo para uma comunicação coerente e integrada.

- Promover campanhas de sensibilização e informação de interesse público, em articulação com o Município e outras entidades.
- Garantir uma comunicação inclusiva, clara e acessível a diferentes públicos, respeitando princípios de equidade e cidadania digital.

### 3. Capital Humano e Empoderamento Profissional

Os recursos humanos constituem um pilar essencial para a prossecução das atribuições e competências da Junta de Freguesia. A qualidade dos serviços prestados à população depende, em grande medida, do empenho, da qualificação e da valorização dos seus trabalhadores, que diariamente asseguram o funcionamento dos serviços administrativos, operacionais, educativos e de apoio à comunidade.

A Junta assume como prioridade a gestão responsável e sustentável dos seus recursos humanos, promovendo condições de trabalho adequadas, investimento na formação contínua, valorização profissional e bem-estar dos colaboradores.

Este compromisso traduz-se numa aposta no desenvolvimento de competências, na adequação do quadro de pessoal às necessidades reais da freguesia e na promoção de um ambiente de trabalho colaborativo, inclusivo e motivador, garantindo a continuidade e a melhoria da qualidade do serviço público prestado à população.

#### **Ações prioritárias:**

- Promover formação em contexto de trabalho para os/as colaboradores/as, ajustada às funções desempenhadas.
- Assegurar formação contínua em competências digitais, inovação e modernização administrativa.
- Estabelecer parcerias com instituições públicas e privadas para formação especializada.

- Reforçar o Programa de Higiene e Segurança no Trabalho, garantindo condições adequadas de saúde e segurança.
- Dar continuidade à aplicação do SIADAP, enquanto instrumento de avaliação e valorização do desempenho.
- Adequar o quadro de pessoal às necessidades reais dos serviços, promovendo a diversidade e a inclusão.

#### **4. Educação, Juventude e Cidadania.**

A educação constitui um eixo estratégico da ação da Junta de Freguesia, assumindo-se como um fator determinante de igualdade social. Neste sentido, o Plano de Atividades aposta na promoção de uma escola moderna, segura e inclusiva, bem como na valorização dos jovens através do reforço da educação e da cidadania ativa, criando oportunidades e condições de desenvolvimento para todas as crianças e jovens da freguesia.

##### **Ações prioritárias:**

##### ***4.1 - Infraestruturas e condições dos espaços educativos***

- Adaptar e modernizar os espaços educativos.
- Melhorar as infraestruturas das escolas e jardins de infância, nomeadamente ao nível da climatização, higiene, segurança e segurança digital.
- Diligenciar junto da Câmara Municipal a requalificação e ampliação da Escola Básica de Fraiã, incluindo a remodelação dos espaços exteriores de recreio.
- Reivindicar junto do Município a realização de obras na cave da Escola Básica n.º 2 de Lamações (Centro Escolar), com vista à criação de um espaço coberto.

- Disponibilizar materiais de expediente e limpeza adequados ao funcionamento das escolas.
- Diligenciar, junto do Município, requalificação do Jardim de Infância da Cangosta, Lamações.

#### ***4.2 - Ação educativa, apoio à família e tempos livres***

- Dar continuidade ao Programa das Refeições Escolares, reforçando a qualidade das refeições.
- Promover atividades socioeducativas, culturais e artísticas no âmbito das Componentes de Apoio à Família.
- Assegurar a continuidade do programa de férias para ocupação das crianças nos períodos de interrupção letiva.
- Expandir as atividades AAAF/CAF, incluindo artes, leitura, expressão musical, teatro, visitas culturais, férias desportivas, oficinas artísticas, concertos pedagógicos, visitas de estudo e saídas de campo.

#### ***4.3 - Articulação institucional e apoio às famílias***

- Reforçar a colaboração com as escolas, docentes e associações de pais, promovendo respostas ajustadas às necessidades das crianças e jovens.
- Identificar situações de carência económica e atuar junto das famílias, em articulação com as escolas e associações de pais.

#### ***4.4 - Juventude, cidadania e voluntariado***

- Fomentar e apoiar atividades e projetos extracurriculares que promovam a cidadania, o voluntariado, a cultura e o conhecimento, em articulação com instituições e associações locais.
- Criar o programa “**Jovem Voluntário Local**”, incentivando a participação dos jovens em iniciativas culturais, desportivas e comunitárias.

## 5. Desporto, Associativismo e Bem-Estar Ativo

O desporto é saúde pública, inclusão e Bem-Estar e devem integrar o quotidiano das pessoas, independentemente do sexo, da idade ou do lugar onde vivem

Combater o sedentarismo, promover a socialização, prevenir doenças, desporto, o lazer e o associativismo são motores de união, saúde e dinamismo na nossa freguesia.

### **Ações prioritárias:**

#### ***5.1 - Infraestruturas e equipamentos desportivos***

- Assegurar a manutenção preventiva dos parques, instalações e equipamentos desportivos, garantindo condições de segurança e utilização.
- Requalificar os espaços, instalações e equipamentos desportivos, dotando-os de novas valências e tecnologia atual.
- Diligenciar esforços para a requalificação do ringue de Lamações.
- Realizar obras de requalificação na Piscina de Nogueira, nomeadamente ao nível dos sistemas de tratamento de água e das acessibilidades.
- Diligenciar a recuperação e instalação de novos parques infantis e equipamentos de manutenção física.
- Humanizar e dinamizar os espaços verdes com equipamentos e soluções promotoras da atividade física.

#### ***5.2 - Associativismo e parcerias***

- Promover, incentivar e apoiar o associativismo desportivo e recreativo.
- Assegurar um apoio equitativo às associações, em função da atividade desenvolvida.

- Acompanhar a execução dos protocolos celebrados com as associações desportivas.
- Estabelecer parcerias com entidades públicas e privadas para a organização de eventos desportivos e de lazer.

### ***5.3 - Promoção da atividade física e bem-estar***

- Promover o desporto informal e multigeracional, acessível a toda a população.
- Dinamizar e incentivar a utilização regular dos recintos desportivos existentes.
- Desenvolver atividades lúdicas e de promoção da saúde, como caminhadas, programas de fitness e ações de combate ao sedentarismo e à obesidade.
- Promover uma atividade anual de convívio e recreio dirigida à população da União de Freguesias.
- Continuar a incentivar a frequência da Piscina de Nogueira pelos residentes das três freguesias, através de atividades orientadas e programas de férias de verão.

## **6. Cultura**

A cultura constitui um pilar essencial para o desenvolvimento e o crescimento sustentável da União das Freguesias. Deve ser acessível a todos e promovida com a participação de todos, alicerçada em princípios de equidade e universalidade. Através das artes, das atividades culturais e do acesso ao património material e imaterial, pretende-se valorizar a diversidade cultural da comunidade e fomentar a identidade coletiva.

### **Ações prioritárias:**

#### ***6.1 - Apoio a festividades e eventos locais***

- Apoiar as festividades de cariz religioso e popular, bem como eventos que promovam a identidade da freguesia, apostando na sua consolidação como referência local.
- Apoiar, financeira e/ou logisticamente, propostas culturais apresentadas por instituições ou cidadãos, em função das atividades concretas.

- Promover eventos culturais em espaço público, garantindo o envolvimento da comunidade.
- Organizar espetáculos e eventos em parceria com instituições culturais e com a Câmara Municipal de Braga (CMB).

### ***6.2 - Incentivo à criação e divulgação artística***

- Incentivar a criação e divulgação artística em diversas áreas, incluindo literatura, música, cinema, fotografia, teatro e artes plásticas, quer nas instalações da Junta de Freguesia, quer em espaços alternativos.
- Apoiar a criação artística local e fomentar a utilização dos espaços da freguesia para atividades culturais.
- Desenvolver arte urbana em edifícios degradados, túneis e outros espaços públicos.

### ***6.3 - Dinamização cultural e comunitária***

- Estudar a possibilidade de criação de uma Biblioteca de Jardim no Parque Arborizado de Lamações, em Fraiã, em colaboração com as Bibliotecas Escolares.
- Criar uma Biblioteca na antiga pré-primária de Lamações.
- Criar um Centro do Associativismo no edifício da Junta de Freguesia de Fraiã, destinado ao acolhimento e desenvolvimento de associações e coletividades locais.
- Dinamizar ações dedicadas à leitura e concursos culturais em diferentes áreas.
- Desenvolver oficinas de teatro juvenil e atividades culturais comunitárias.
- Promover atividades culturais comunitárias, mostras de artes e gastronomia nos diversos espaços da freguesia.

## 7. Sustentabilidade Ambiental e Qualidade de Vida

Uma freguesia limpa, verde e ambientalmente responsável é sinal de cuidado com as pessoas e com o futuro do território. A gestão sustentável dos recursos, a valorização dos espaços verdes e a promoção de práticas amigas do ambiente contribuem para uma comunidade mais saudável, equilibrada e resiliente, em que o bem-estar das gerações atuais caminha de mãos dadas com a responsabilidade de preservar um futuro melhor para as gerações vindouras.

### **Ações prioritárias:**

- Diligenciar junto da Câmara Municipal para que parte da Quinta da Arcela, em Lamações, seja transformada em Parque Verde de usufruto público.
- Cuidar e equipar os espaços verdes existentes, promovendo a sua manutenção e limpeza das linhas de água.
- Plantação sustentável e manutenção da arborização em toda a freguesia.
- Utilizar espaços relvados para a criação de ilhas verdes e mini florestas.
- Reforçar a limpeza urbana de caminhos, bermas, fontes, largos e demais espaços públicos.
- Exigir melhorias na recolha de resíduos pela AGERE/BRAVAL, nomeadamente fazer o acompanhamento do Plano de Ação solicitado á AGERE e solicitar novos equipamentos de recolha sempre que necessário.
- Criar um “Guia Informativo: Resíduos como separar e onde entregar”.
- Promover campanhas de limpeza de terrenos privados e incentivar a responsabilidade animal.
- Diligenciar para a implementação de um circuito pedonal que atravessasse toda a União das Freguesias.
- Converter a iluminação pública dos edifícios para tecnologia LED, promovendo eficiência energética.

- Dinamizar as hortas urbanas comunitárias, garantindo condições adequadas de funcionamento e aproveitamento, promovendo a compostagem doméstica.

## **8. Mobilidade Inclusiva e Sustentável**

A mobilidade constitui um fator central de inclusão, segurança e qualidade de vida. A excelência na qualidade de vida na freguesia depende de infraestruturas adequadas, de serviços públicos acessíveis e de um urbanismo planeado com visão de futuro. O Plano de Atividades para 2026 visa melhorar os equipamentos existentes, investir em espaços modernos e funcionais e promover uma mobilidade segura e sustentável, construindo uma freguesia organizada, acessível e preparada para responder às necessidades de todos os cidadãos.

### **Ações prioritárias:**

#### ***8.1 - Infraestruturas viárias e pavimentação***

- Finalizar a repavimentação da Rua da Cruz Vermelha.
- Diligenciar a requalificação da Rua de Abril e Rua da Agrinha.

#### ***8.2 - Acessibilidade e eliminação de barreiras***

- Eliminar barreiras arquitetónicas que dificultem a circulação de pessoas com mobilidade reduzida.
- Remover barreiras físicas que prejudiquem a mobilidade de invisuais ou pessoas com dificuldades motoras.
- Diligenciar para a criação de condições mínimas de circulação pedonal segura e estacionamento na Av. Barros e Soares, Nacional 101.

#### ***8.3 - Segurança e acalmia de trânsito***

- Implementar elementos de acalmia de trânsito nas ruas residenciais e perto de escolas.

- Melhorar a sinalização das passadeiras, incluindo instalação de equipamentos de sinalização noturna (refletores) nos locais de maior risco.

#### ***8.4 - Planeamento e transportes públicos***

- Realizar estudos de tráfego para otimização da circulação.
- Pressionar os TUB para melhoria de rotas e horários de transporte público.
- Ajustar a rede e horários de transportes públicos junto das entidades competentes, garantindo a sua adequação às necessidades dos utentes.
- Diligenciar a implementação da linha 100, que ligará Nogueira à Universidade do Minho, passando pelo interior de Fraião e Lamações.

### **9. Solidariedade Social, Saúde e Emprego.**

O compromisso de não deixar ninguém para trás e de apoiar quem mais necessita constitui um princípio central deste executivo. A ação social e o apoio às famílias são prioridades estratégicas da Junta de Freguesia, especialmente em contextos em que muitas famílias enfrentam desafios económicos, sociais e habitacionais.

#### **Ações prioritárias:**

##### ***9.1 - Apoio a famílias e combate à pobreza***

- Colaborar e estabelecer parcerias com IPSS, escolas, paróquias e voluntários para apoiar famílias em situação de vulnerabilidade, com vista à resolução de problemas sociais.
- Dinamizar a Loja Social para a partilha de bens.
- Organizar ou colaborar em campanhas de solidariedade, incluindo recolha de livros, roupa, alimentos e outros bens essenciais.
- Apoiar na aquisição de medicamentos para pessoas carenciadas.
- Aumentar a oferta de berçários e infantários, com a criação de uma creche nas instalações da antiga escola primária de Lamações.
- Apoiar a natalidade em famílias carenciadas.

### **9.2 - Emprego e capacitação**

- Colaborar com o GIP no apoio ao emprego e na formação, em parceria com o IEFP.
- Organizar workshops sobre áreas de interesse para os cidadãos, como economia doméstica, educação parental, alimentação saudável, cuidados com animais domésticos e educação ambiental.

### **9.3 - Saúde e bem-estar**

- Dinamizar o Gabinete de Promoção da Saúde nas instalações da Junta de Freguesia.
- Continuar a oferecer apoio em serviços básicos jurídicos e financeiros.
- Dedicar atenção especial às pessoas com necessidades especiais, adaptando espaços e equipamentos públicos às suas necessidades de mobilidade.

### **9.4 - Apoio a idosos e inclusão social**

- Desenvolver atividades comunitárias para o combate à solidão dos idosos.
- Organizar visitas e atividades culturais direcionadas aos idosos.
- Implementar respostas sociais céleres e diversificadas para pessoas idosas e em situação de vulnerabilidade.

### **9.5 - Monitorização e prevenção**

- Apoiar famílias vulneráveis através de diagnósticos de situações de isolamento, risco ou maus-tratos.
- Promover campanhas solidárias e distribuição de cabazes alimentares, assegurando o apoio às necessidades básicas da população.

## **10. Património e Espaços Coletivos**

Preservar o património é afirmar a identidade e garantir o futuro da comunidade. A Junta de Freguesia continuará a defender a melhoria e manutenção das infraestruturas existentes.

Reconhecendo que as obras e investimentos dependem das opções e prioridades da

Câmara Municipal de Braga, compete à Junta demonstrar as necessidades prioritárias e acompanhar a sua execução. Nesse sentido, este Plano de Atividades inclui o **Plano Plurianual de Investimentos**, previamente enviado ao Município.

### **Ações prioritárias:**

#### ***10.1 - Espaços comunitários e associativos***

- Priorizar a requalificação do “Vivo Local” para tornar o espaço mais agradável e funcional.
- Requalificar a antiga sede/Centro de Atividades de Lamações.
- Finalizar a requalificação do Polo de Fraiã.
- Revitalizar o Parque de Jogos do Barral.
- Finalizar a construção do campo de pickleball, na Praça Francisco D’Holanda.

#### ***10.2 - Cemitérios e espaços memoriais***

- Diligenciar para as obras de alargamento do Cemitério de Nogueira.
- Executar obras de requalificação do Cemitério de Lamações, incluindo a construção de gavetões para ossadas.

#### ***10.3 - Infraestruturas e mobilidade***

- Melhorar abrigos de autocarros e diligenciar para a colocação de novos, nomeadamente na Escola EB23 de Nogueira e Rua da Boavista, Fraiã.
- Continuar a reabilitação de tanques e fontanários.

#### ***10.4. - Planeamento e acompanhamento***

- Acompanhar de forma próxima os investimentos realizados pela Câmara Municipal de Braga, garantindo a adequação às necessidades da população.

## **11. Segurança e Proteção Civil**

A segurança é um direito fundamental e um pilar da liberdade. Este executivo continuará a reforçar as ações de segurança e proteção civil, promovendo a prevenção, a

sensibilização e a resposta eficaz a situações de risco. Em articulação com as entidades de socorro, serão desenvolvidas iniciativas que assegurem uma freguesia mais segura, preparada e resiliente, protegendo pessoas, bens e património.

#### **Ações prioritárias:**

- Operacionalizar a unidade local de proteção civil.
- Sensibilizar os proprietários dos montes do Sameiro e de Santa Marta para limpeza e plantação de floresta autóctone, prevenindo incêndios.
- Incentivar a limpeza de terrenos particulares.
- Diligenciar junto da PSP o reforço da vigilância policial nas ruas das freguesias, assegurando a proteção de pessoas e bens.
- Identificar edifícios perigosos ou em risco de derrocada.
- Manutenção de passadeiras com iluminação LED e melhoria da sinalização para uma circulação segura.
- Promover a colaboração com bombeiros e demais entidades de proteção civil para uma resposta eficaz a emergências.

## **12. Parcerias e Delegações de Competências**

A Junta de Freguesia está disponível para celebrar acordos interadministrativos que reforcem a capacidade de resposta e a eficiência dos serviços prestados à comunidade, desde que estabeleçam contrapartidas justas e equilibradas, garantindo benefícios concretos para a população.

## **13. Orçamento Participativo (OP)**

O Orçamento Participativo é um instrumento de democracia participativa que coloca os cidadãos no centro da decisão pública. Em 2026, a Junta de Freguesia dará início a este programa, focado no reforço e renovação do mobiliário urbano, com o objetivo de

melhorar a qualidade de vida da comunidade e promover espaços públicos mais funcionais, acolhedores e acessíveis.

Através deste processo, todos os habitantes da freguesia serão convidados a participar ativamente na identificação de necessidades, na apresentação de propostas e na escolha das soluções que melhor respondam aos desafios do território. Pretende-se, assim, incentivar a cidadania ativa, fortalecer a proximidade entre eleitos e população e assegurar que as decisões refletem verdadeiramente as prioridades de quem vive na freguesia.

- Elaborar o regulamento para a implementação do Orçamento Participativo para Mobiliário Urbano.
- Definir a afetação de uma verba específica no orçamento para projetos propostos pela população.
- Garantir a apresentação de propostas, análise técnica, votação e implementação dos projetos, assegurando rigor, equidade e participação de todos.
- Executar os projetos vencedores com acompanhamento próximo dos proponentes.
- Promover campanhas de sensibilização e divulgação para incentivar a participação ativa da comunidade.
- Avaliar periodicamente o processo e os resultados, com vista à melhoria contínua do Orçamento Participativo.

## Aprovação

### APROVADO

#### PELA JUNTA DE FREGUESIA

O Mapa de Pessoal para o ano de 2026, devidamente numerado e rubricado, foi aprovado na reunião da Junta da União das Freguesias tendo todas as suas folhas sido rubricadas pelos membros do executivo que abaixo assinam

Em reunião de

\_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

---

---

---

---

---

---

#### PELA ASSEMBLEIA DE FREGUESIA

O Mapa de Pessoal para o ano de 2026, foi presente e aprovado por maioria/unanimidade da Assembleia da União das Freguesias em sua sessão ordinária/extraordinária, tendo todas as suas folhas sido rubricadas pela mesa que abaixo assina

Em sessão de

\_\_\_\_/\_\_\_\_/\_\_\_\_

---

---

---